



COMPTE D'EXPLOITATION

de la prévoyance professionnelle 2025

Compte d'exploitation

de la prévoyance professionnelle 2025

Pour les assurances de prévoyance professionnelle en Suisse, un compte d'exploitation annuel doit être tenu séparément. Celui-ci présente le compte de résultat d'une entreprise dans ce domaine. Toutes les indications se fondent sur le

bouclément statutaire, soumis à l'Autorité fédérale de surveillance des marchés financiers (FINMA).

Aperçu du compte de résultat

En millions de CHF

	2025	2024	Δ abs	Δ %
Produits				
Primes brutes comptabilisées	1'275.9	1'236.5	39.3	3%
Primes d'épargne	1'140.2	1'100.6	39.6	4%
Bonifications de vieillesse	473.1	484.7	-11.6	-2%
Apports individuels après entrée en fonction, rachat, EPL ou divorce	507.1	521.4	-14.3	-3%
Avoirs de vieillesse apportés lors de reprises de contrats	152.5	89.5	63.0	70%
Apports pour rentes de vieillesse et de survivants	1.7	-	1.7	
Apports pour rentes d'invalidité et d'enfant d'invalides	5.3	3.0	2.3	78%
Apports pour polices de libre passage	0.4	2.0	-1.6	-82%
Primes de garantie pour la conversion en rentes	-	-	-	
Primes de risque	88.0	87.3	0.7	1%
Primes de frais	47.6	48.6	-1.0	-2%
Produits nets des placements	146.4	179.3	-32.9	-18%
Produits bruts des placements	168.2	200.0	-31.8	-16%
Produits directs des placements	263.0	261.8	1.2	0%
Liquidités	8.7	10.1	-1.3	-13%
Obligations	150.4	152.6	-2.2	-1%
Biens immobiliers	74.1	69.4	4.7	7%
Hypothèques	16.9	17.7	-0.8	-4%
Autres placements	12.9	12.0	0.9	7%
Résultats de cessions	-4.4	0.8	-5.2	-662%
Solde des plus-values et des amortissements	-4.3	-2.2	-2.0	91%
Résultat monétaire	-81.0	-57.5	-23.5	41%
Charges d'intérêts	-5.1	-2.9	-2.2	78%
Frais de gestion de fortune	-21.8	-20.7	-1.1	5%
Autres produits	0.0	0.1	-0.0	-70%
Résultat de la réassurance	1.5	1.0	0.5	51%
produit total	1'423.7	1'416.8	6.9	0%
Charges				
Prestations d'assurance	1'449.0	1'546.6	-97.5	-6%
Prestations par suite de vieillesse	357.9	343.5	14.5	4%
Prestations de rentes	153.3	139.7	13.6	10%
Taux	42.8%	40.7%		
Prestations en capital	204.6	203.8	0.8	0%
Taux	57.2%	59.3%		
Prestations par suite de décès et d'invalidité	82.8	100.2	-17.4	-17%
Prestations de rentes	49.6	70.1	-20.5	-29%
Prestations en capital	33.2	30.1	3.0	10%
Prestations individuelles en capital (libre passage, EPL, divorce, PLP)	635.4	717.2	-81.8	-11%
Valeurs de rachat lors de la dissolution de contrats	364.2	376.3	-12.2	-3%
Charges de traitement des prestations	8.7	9.3	-0.6	-6%

	2025	2024	Δ abs	Δ %
Variation des provisions techniques	-124.1	-234.5	110.3	-47%
Avoir de vieillesse	-118.1	-220.4	102.3	-46%
Provisions pour futures pertes liées au taux de conversion	8.5	5.5	3.0	55%
Réserve mathématique des rentes de vieillesse et de survivants en cours	46.1	30.0	16.1	54%
Réserve mathématique des rentes d'invalidité et d'enfant d'invalides en cours	21.1	7.6	13.5	177%
Réserve mathématique des polices de libre passage	-14.0	-29.1	15.1	-52%
Réserve mathématique autres couvertures	0.2	-0.2	0.4	-226%
Renforcements des réserves mathématiques des rentes et des polices de libre	-	-4.5	4.5	-100%
Provision pour cas d'assurance survenus, mais non encore liquidés (RBNS et IBNR)	-12.4	6.4	-18.7	-294%
Provisions pour fluctuation de valeur et garantie de taux	-56.6	-31.7	-24.9	78%
Provisions pour renchérissement	1.0	4.0	-3.0	-75%
Autres provisions techniques	0.0	-2.0	2.0	-100%
Attribution au fonds d'excédents	20.0	22.6	-2.6	-12%
Modification des reports de primes	0.0	-	0.0	
Frais d'acquisition et d'administration	49.9	49.5	0.4	1%
Autres charges	0.7	1.1	-0.4	-37%
Résultat d'exploitation	28.2	31.5	-3.3	-11%
Charge totale	1'423.7	1'416.8	6.9	0%

Aperçu du bilan

En millions de CHF

Actifs	2025	2024	Δ abs	Δ %
Placements de capitaux	11'225.5	11'425.4	-199.9	-2%
Liquidités	332.0	235.1	96.9	41%
Obligations	7'477.9	7'678.8	-200.9	-3%
CHF	5'700.8	5'756.9	-56.1	-1%
ME	1'777.1	1'921.8	-144.8	-8%
Biens immobiliers	1'860.1	1'856.5	3.6	0%
Hypothèques	1'206.0	1'294.7	-88.7	-7%
Actions et participations	-	-	-	
Placements alternatifs	-	-	-	
Parts de fonds de placement	-	-	-	
Revenus nets issus d'instruments financiers dérivés	-6.2	-7.2	1.0	-14%
Autres placements	355.7	367.5	-11.8	-3%
Engagements issus d'instruments financiers dérivés	14.4	54.1	-39.7	-73%
Autres actifs	191.3	160.2	31.1	19%
Réassurance passive	3.5	2.1	1.4	68%
Total actifs	11'434.6	11'641.8	-207.1	-2%
Passifs	2025	2024	Δ abs	Δ %
Provisions techniques	10'010.6	10'134.7	-124.1	-1%
Avoir de vieillesse	5'535.1	5'653.2	-118.1	-2%
Part obligatoire	3'173.5	3'237.1	-63.6	-2%
Part subobligatoire	2'361.6	2'416.1	-54.5	-2%
Provisions pour futures pertes liées au taux de conversion des rentes	314.0	305.5	8.5	3%
Part obligatoire	292.0	277.5	14.5	5%
Part subobligatoire	22.0	28.0	-6.0	-21%
Réserve mathématique des rentes de vieillesse et de survivants en cours	2'353.3	2'307.2	46.1	2%
Part obligatoire	1'486.9	1'443.6	43.3	3%
Part subobligatoire	866.4	863.6	2.8	0%
Réserve mathématique des rentes d'invalidité et d'enfant d'invalides en cours	633.0	611.9	21.1	3%
Part obligatoire	397.5	381.5	15.9	4%
Part subobligatoire	235.5	230.4	5.1	2%
Réserve mathématique des polices de libre passage	424.4	438.4	-14.0	-3%
Réserve mathématique autres couvertures	8.8	8.6	0.2	3%
Renforcements des réserves mathématiques des rentes et des PLP	406.0	457.5	-51.5	-11%
Provision pour cas d'assurance survenus, mais non encore liquidés (RBNS et IBNR)	79.3	91.6	-12.4	-13%
Provisions pour garanties de taux, fluctuations de sinistres et de valeur	145.7	150.8	-5.0	-3%
Autres provisions techniques	-0.0	-0.0	-	0%
Provisions pour renchérissement	111.0	110.0	1.0	1%
État au début de l'exercice	110.0	106.0	4.0	4%
Primes de renchérissement brutes	0.8	0.8	-0.0	-1%
Charges financières	-0.6	-0.6	0.0	-1%
Charges pour augmentations liées au renchérissement des rentes de risque	-0.4	-3.7	3.3	-89%
Dissolution en faveur de renforcements selon l'art. 149, al. 1, let. a	-	-	-	
Dissolution en faveur du fonds d'excédents	-	-	-	
Constitution de provisions supplémentaires pour renchérissement	1.1	7.4	-6.3	-85%
Fonds d'excédents	42.2	49.9	-7.8	-16%
État au début de l'exercice	49.9	58.2	-8.3	-14%
Distribution aux institutions de prévoyance (répartition des excédents)	-27.7	-30.8	3.1	-10%
Participation aux excédents, exercice en cours (attribution des excédents)	20.0	22.6	-2.6	-12%
Prélèvement pour couvrir le déficit d'exploitation	-	-	-	
Correction de la valorisation	-	-	-	
Reports de primes	-	-	-	
Parts d'excédents créditées	-	-	-	-
Autres passifs	1'381.9	1'457.1	-75.2	-5%
Total passifs	11'434.6	11'641.8	-207.1	-2%

Le portefeuille des placements Allianz Suisse Vie collective en détail

Allocation d'actifs

Placements de capitaux	2025	2024
Liquidités	3.0%	2.1%
Obligations	66.6%	67.2%
CHF	50.8%	50.4%
ME	15.8%	16.8%
Biens immobiliers	16.6%	16.2%
Hypothèques	10.7%	11.3%
Actions et participations	0.0%	0.0%
Placements alternatifs	0.0%	0.0%
Parts de fonds de placement	0.0%	0.0%
Revenus nets issus d'instruments financiers dérivés	-0.1%	-0.1%
Autres placements	3.2%	3.2%

Fonds d'excédents

En millions de CHF

	2025	2024	Δ abs	Δ %
État au début de l'exercice	49.9	58.2	-8.3	-14%
Distribution aux institutions de prévoyance (répartition des excédents)	-27.7	-30.8	3.1	-10%
Participation aux excédents, exercice en cours (attribution des excédents)	20.0	22.6	-2.6	-12%
Prélèvement pour couvrir le déficit d'exploitation	-	-	-	
Correction de la valorisation	-	-	-	
État à la fin de l'exercice	42.2	49.9	-7.8	-16%
Soumis à la quote-part minimale	42.1	49.7	-7.6	-15%
Non soumis à la quote-part minimale	0.1	0.2	-0.2	-76%

Provisions pour renchérissement

En millions de CHF

	2025	2024	Δ abs	Δ %
État au début de l'exercice	110.0	106.0	4.0	4%
Primes de renchérissement brutes	0.8	0.8	-0.0	-1%
Charges financières	-0.6	-0.6	0.0	-1%
Charges pour augmentations liées au renchérissement des rentes de risque	-0.4	-3.7	3.3	-89%
Dissolution en faveur de renforcements selon l'art. 149, al. 1, let. a	-	-	-	
Dissolution en faveur du fonds d'excédents	-	-	-	
Constitution de provisions supplémentaires pour renchérissement	1.1	7.4	-6.3	-85%
État à la fin de l'exercice	111.0	110.0	1.0	1%

Provisions techniques

En millions de CHF, en valeur brute

	2025	2024	Δ abs	Δ %	2025	2024
Provisions techniques	10'010.6	10'134.7	-124.1	-1%	100.0%	100.0%
Avoir de vieillesse	5'535.1	5'653.2	-118.1	-2%	55.3%	55.8%
Part obligatoire	3'173.5	3'237.1	-63.6	-2%	31.7%	31.9%
Part surobligatoire	2'361.6	2'416.1	-54.5	-2%	23.6%	23.8%
Provisions pour futures pertes liées au taux de conversion des rentes	314.0	305.5	8.5	3%	3.1%	3.0%
Part obligatoire	292.0	277.5	14.5	5%	2.9%	2.7%
Part surobligatoire	22.0	28.0	-6.0	-21%	0.2%	0.3%
Réserve mathématique des rentes de vieillesse et de survivants en	2'353.3	2'307.2	46.1	2%	23.5%	22.8%
Part obligatoire	1'486.9	1'443.6	43.3	3%	14.9%	14.2%
Part surobligatoire	866.4	863.6	2.8	0%	8.7%	8.5%
Réserve mathématique des rentes d'invalidité et d'enfant d'invalides	633.0	611.9	21.1	3%	6.3%	6.0%
Part obligatoire	397.5	381.5	15.9	4%	4.0%	3.8%
Part surobligatoire	235.5	230.4	5.1	2%	2.4%	2.3%
Réserve mathématique des polices de libre passage	424.4	438.4	-14.0	-3%	4.2%	4.3%
Réserve mathématique autres couvertures	8.8	8.6	0.2	3%	0.1%	0.1%
Renforcements des réserves mathématiques des rentes et des PLP	406.0	457.5	-51.5	-11%	4.1%	4.5%
Provision pour cas d'assurance survenus, mais non encore liquidés (RBNS et IBNR)	79.3	91.6	-12.4	-13%	0.8%	0.9%
Provisions pour garanties de taux, fluctuations de sinistres et de valeur	145.7	150.8	-5.0	-3%	1.5%	1.5%
Autres provisions techniques	-0.0	-0.0	-	0%	0.0%	0.0%
Provisions pour renchérissement	111.0	110.0	1.0	1%	1.1%	1.1%

Preuve du respect de la quote-part minimale

Soumis à la quote-part minimale

En millions de CHF	Total		Soumis à la quote-part minimale					
	2025	2024	Δ abs	Δ %	2025	2024	Δ abs	Δ %
Somme des composantes du produit	282.0	315.2	-33.2	-11%	281.9	315.1	-33.2	-11%
Processus d'épargne (produit des placements)	146.4	179.3	-32.9	-18%	146.3	179.2	-33.0	-18%
Processus de risque (primes de risque)	88.0	87.3	0.7	1%	88.0	87.3	0.7	1%
Processus de frais (primes de frais)	47.6	48.6	-1.0	-2%	47.6	48.6	-1.0	-2%
Somme des dépenses	-285.3	-296.9	11.6	-4%	-285.2	-296.7	11.5	-4%
Processus d'épargne (principalement rémunération technique)	-158.8	-166.0	7.2	-4%	-158.4	-165.9	7.5	-4%
Processus de risque (principalement prestations décès et invalidité)	-76.8	-81.0	4.2	-5%	-77.0	-80.8	3.8	-5%
Processus de frais (principalement frais d'administration)	-49.7	-49.9	0.2	0%	-49.7	-49.9	0.2	0%
Résultat brut du compte d'exploitation	-3.3	18.3	-21.6	-118%	-3.2	18.5	-21.7	-117%
Constitution et dissolution de provisions techniques	51.4	35.8	15.6	44%	51.4	35.6	15.8	44%
Dans le processus d'épargne	52.6	41.2	11.4	28%	52.5	41.0	11.5	28%
Risque de longévité	4.5	15.0	-10.5	-70%	4.5	14.9	-10.4	-70%
Lacunes de couverture lors de la conversion en rentes	-8.5	-5.5	-3.0	55%	-8.5	-5.5	-3.0	55%
Garanties de taux d'intérêt	51.5	9.5	42.0	442%	51.5	9.3	42.2	454%
Dissolution provisions pour renchérissement en faveur de renforcements	-	-	-	-	-	-	-	-
Fluctuations de la valeur des placements	5.1	22.2	-17.2	-77%	5.0	22.3	-17.3	-78%
Dans le processus de risque	-1.1	-5.4	4.3	-79%	-1.1	-5.4	4.3	-79%
Cas d'assurance déclarés, mais non encore liquidés	-	-	-	-	-	-	-	-
Cas d'assurance survenus, mais non encore déclarés	-	-	-	-	-	-	-	-
Fluctuations des sinistres	-0.0	2.0	-2.0	-100%	0.0	2.0	-2.0	-100%
Changement et assainissement des tarifs	-	-	-	-	-	-	-	-
Dissolution provisions pour renchérissement en faveur de renforcements	-	-	-	-	-	-	-	-
Constitution de provisions supplémentaires pour renchérissement	-1.1	-7.4	6.3	-85%	-1.1	-7.4	6.3	-85%
Dissolution provisions pour renchérissement en faveur du fonds d'excédents	-	-	-	-	-	-	-	-
Frais pour capital-risque supplémentaire	-	-	-	-	-	-	-	-
Attribution au fonds d'excédents	-20.0	-22.6	2.6	-12%	-20.0	-22.5	2.6	-11%
Résultat du compte d'exploitation	28.2	31.5	-3.3	-11%	28.2	31.5	-3.3	-11%
Quote-part de distribution	90.0%	90.0%			90.0%	90.0%		
Quote-part minimale					90.0%	90.0%		

Non soumis à la quote-part minimale

En millions de CHF	Total		Non soumis à la quote-part minimale					
	2025	2024	Δ abs	Δ %	2025	2024	Δ abs	Δ %
Somme des composantes du produit	282.0	315.2	-33.2	-11%	0.1	0.1	0.0	56%
Processus d'épargne (produit des	146.4	179.3	-32.9	-18%	0.1	0.1	0.0	37%
Processus de risque (primes de risque)	88.0	87.3	0.7	1%	-	-0.0	0.0	-100%
Processus de frais (primes de frais)	47.6	48.6	-1.0	-2%	-	-0.0	0.0	-100%
Somme des dépenses	-285.3	-296.9	11.6	-4%	-0.1	-0.2	0.1	-34%
Processus d'épargne (principalement rémunération technique)	-158.8	-166.0	7.2	-4%	-0.4	-0.1	-0.3	429%
Processus de risque (principalement prestations décès et invalidité)	-76.8	-81.0	4.2	-5%	0.2	-0.1	0.4	-271%
Processus de frais (principalement frais d'administration)	-49.7	-49.9	0.2	0%	-0.0	-0.0	-0.0	1468%
Résultat brut du compte d'exploitation	-3.3	18.3	-21.6	-118%	-0.0	-0.1	0.1	-79%
Constitution et dissolution de provisions techniques	51.4	35.8	15.6	44%	0.0	0.2	-0.2	-77%
Dans le processus d'épargne	52.6	41.2	11.4	28%	0.1	0.2	-0.2	-75%
Risque de longévité	4.5	15.0	-10.5	-70%	-	0.1	-0.1	-100%
Lacunes de couverture lors de la conversion en rentes	-8.5	-5.5	-3.0	55%	-	-	-	-
Garanties de taux d'intérêt	51.5	9.5	42.0	442%	-	0.2	-0.2	-100%
Dissolution provisions pour renchérissement en faveur de renforcements	-	-	-	-	-	-	-	-
Fluctuations de la valeur des placements	5.1	22.2	-17.2	-77%	0.1	-0.1	0.2	-150%
Dans le processus de risque	-1.1	-5.4	4.3	-79%	-0.0	0.0	-0.0	-182%
Cas d'assurance déclarés, mais non encore liquidés	-	-	-	-	-	-	-	-
Cas d'assurance survenus, mais non encore déclarés	-	-	-	-	-	-	-	-
Fluctuations des sinistres	-0.0	2.0	-2.0	-100%	-0.0	0.0	-0.0	-182%
Changement et assainissement des tarifs	-	-	-	-	-	-	-	-
Dissolution provisions pour renchérissement en faveur de renforcements	-	-	-	-	-	-	-	-
Constitution de provisions supplémentaires pour renchérissement	-1.1	-7.4	6.3	-85%	-	-	-	-
Dissolution provisions pour renchérissement en faveur du fonds d'excédents	-	-	-	-	-	-	-	-
Frais pour capital-risque supplémentaire	-	-	-	-	-	-	-	-
Attribution au fonds d'excédents	-20.0	-22.6	2.6	-12%	-0.0	-0.1	0.0	-91%
Résultat du compte d'exploitation	28.2	31.5	-3.3	-11%	0.0	0.0	0.0	56%
Quote-part de distribution	90.0%	90.0%			90.0%	90.0%		

Processus	Produits	Charges
Processus d'épargne	Produit net des placements	Rémunération des avoirs de vieillesse et des réserves mathématiques pour les rentes en cours, conversion de l'avoir de vieillesse en rentes de vieillesse
Processus de risque	Prime de risque	Versement de prestations d'invalidité et de survivants, constitution de réserves mathématiques pour les nouvelles rentes
Processus de frais	Prime de frais	Prestations liées à l'administration des solutions de prévoyance et d'assurance et au conseil des clients

Récapitulatif du résultat d'exploitation

En millions de CHF	2025 Résultat	2025 Part du produit total	2024 Résultat	2024 Part du produit total
Part des affaires soumises à la quote-part minimale	28.2	10.0%	31.5	10.0%
Part des affaires non soumises à la quote-part minimale	0.0	10.0%	0.0	10.0%
Résultat d'exploitation	28.2	10.0%	31.5	10.0%

Chiffres clés

En millions de CHF

	2025	2024	Δ abs	Δ %	
Fonds d'excédents	42.2	49.9	-7.8	-16%	
Part liée	26.2	28.6	-2.4	-8%	
Part libre	16.0	21.3	-5.4	-25%	
	2025	2024	Δ abs	Δ %	
Produits nets des placements	146.4	179.3	-32.9	-18%	
Produits bruts des placements	168.2	200.0	-31.8	-16%	
Frais de gestion de fortune	-21.8	-20.7	-1.1	5%	
	2025	2024	Δ abs	Δ %	2023
Placements et réserves latentes					
Valeur comptable des placements	11'225.5	11'425.4	-199.9	-2%	11'424.7
Valeur de marché des placements	11'839.1	12'076.3	-237.2	-2%	11'707.7
Réserves latentes	613.7	651.0	-37.3	-6%	283.0
	2025	2024	Δ abs	Δ %	
Rendement des valeurs comptables et performance des valeurs de					
Rendement net des valeurs comptables	1.29%	1.57%	-0.28%	-18%	
Performance nette des valeurs de marché	0.91%	4.60%	-3.69%	-80%	
Rendement brut des valeurs comptables	1.49%	1.75%	-0.27%	-15%	
Performance brute des valeurs de marché	1.09%	4.78%	-3.68%	-77%	
	2025	2024	Δ abs	Δ %	
Taux d'intérêt et taux de conversion					
Taux d'intérêt technique pour l'évaluation des engagements de	0.50%	0.53%	-0.03%	-5%	
Taux d'intérêt pour la rémunération de l'avoit de vieillesse	1.25%	1.25%	0.00%	0%	
Taux d'intérêt pour la rémunération de l'avoit de vieillesse	0.50%	0.50%	0.00%	0%	
Taux minimal LPP obligatoire (compte témoin)	1.25%	1.25%	0.00%	0%	
Taux de conversion H65 pour l'avoit de vieillesse obligatoire	6.00%	6.20%	-0.20%	-3%	
Taux de conversion H65 pour l'avoit de vieillesse subobligatoire	4.23%	4.33%	-0.10%	-2%	
Taux de conversion F64 pour l'avoit de vieillesse obligatoire	6.00%	6.20%	-0.20%	-3%	
Taux de conversion F64 pour l'avoit de vieillesse subobligatoire	4.29%	4.29%	0.01%	0%	
Taux de conversion obligatoire pour la rente de vieillesse H65/F64 (compte témoin)	6.80%	6.80%	0.00%	0%	
	2025	2024	Δ abs	Δ %	
Nombre d'assurés au 31.12	126'938	127'218	-280	0%	
Nombre d'assurés actifs	74'180	73'922	258	0%	
Nombre d'assurés dans l'assurance complète	67'758	70'803	-3'045	-4%	
Nombre d'autres assurés actifs	6'422	3'119	3'303	106%	
Nombre de bénéficiaires de rentes	13'654	13'486	168	1%	
Nombre de polices de libre passage	39'104	39'810	-706	-2%	
	2025	2024	Δ abs	Δ %	
Primes de frais par unité d'imputation					
Total des primes de frais	47.6	48.6	-1.0	-2%	
Par tête (en CHF)	375	382	-7	-2%	
Primes de frais des assurés actifs	46.6	47.5	-0.9	-2%	
Par tête (en CHF)	628	642	-15	-2%	
Primes de frais des polices de libre passage	1.1	1.1	-0.1	-4%	
Par tête (en CHF)	28	29	-1	-3%	
Autres primes de frais	0.0	0.0	0.0		

	2025	2024	Δ abs	Δ %
Charges d'exploitation par unité d'imputation				
Total des charges d'exploitation	57.9	58.2	-0.2	0%
Par tête (en CHF)	456	457	-1	0%
Charges d'exploitation des assurés actifs	43.5	42.9	0.6	1%
Par tête (en CHF)	586	580	7	1%
Charges d'exploitation des bénéficiaires de	8.7	9.3	-0.6	-6%
Par tête (en CHF)	639	692	-53	-8%
Charges d'exploitation des polices de libre	5.7	6.0	-0.3	-5%
Par tête (en CHF)	146	151	-5	-3%
Charges d'exploitation des autres unités	0.0	0.0	0.0	

	2025	2024	Δ abs	Δ %
Charges d'exploitation par centre de charges				
Total des charges d'exploitation	57.9	58.2	-0.2	0%
Frais d'acquisition et d'administration	49.9	49.5	0.4	1%
Frais d'acquisition	29.4	29.2	0.2	1%
des courtiers	4.8	4.9	-0.1	-3%
du propre service externe	8.5	8.3	0.2	3%
autres	16.1	16.0	0.1	1%
Frais de marketing et de publicité	0.2	0.8	-0.6	-71%
Frais de gestion générale	20.3	19.5	0.8	4%
Charges de traitement des prestations	8.7	9.3	-0.6	-6%
Part de la réassurance	-0.7	-0.6	-0.1	11%

	2025	2024	Δ abs	Δ %
Valeur de marché des placements	11'839.1	12'076.3	-237.2	-2%
Taux	100.0%	100.0%	0.0%	0%
Placements directs	11'694.9	11'907.4	-212.4	-2%
Taux	98.8%	98.6%	0.2%	0.2%
Placements collectifs à un ou plusieurs niveaux	-	-	-	
Taux	0%	0%	0.0%	
Placements collectifs non transparents en matière de frais	144.2	169.0	-24.7	-15%
Taux	1.2%	1.4%	-0.2%	-13%

Frais de gestion de fortune

En millions de CHF

	2025	2024	Δ abs	Δ %
Frais de gestion de fortune (nets selon le compte d'exploitation PP)	21.8	20.7	1.1	5%
Frais de gestion de fortune (bruts selon le tableau CHS)	47.3	50.4	-3.1	-6%
Frais TER	37.3	41.4	-4.1	-10%
Placements directs	37.3	41.4	-4.1	-10%
Placements à un ou plusieurs niveaux (ratio de coûts)	-	-	-	
Frais TTC	0.4	0.5	-0.2	-31%
Frais SC	9.6	8.5	1.2	14%
Frais inscrits à l'actif	-0.4	-0.5	0.2	-31%
Frais d'entretien des immeubles	-25.1	-29.1	4.0	-14%

Allianz Suisse

T +41 58 358 71 11

F +41 58 358 40 42

contact@allianz.ch

allianz.ch

[@allianzsuisse](#)    