



CONTO D'ESERCIZIO

previdenza
professionale
2025

Conto d'esercizio

Previdenza professionale 2025

Per l'assicurazione della previdenza professionale sul mercato svizzero è necessario tenere un conto d'esercizio annuale distinto che riporti il conto economico dell'azienda per questa attività. Tutti i dati si basano sul bilancio statutario

presentato all'Autorità federale di vigilanza sui mercati finanziari (FINMA).

Il conto economico in sintesi

in mln. di CHF

	2025	2024	Δ abs	Δ %
Ricavi				
Premi lordi contabilizzati	1'275.9	1'236.5	39.3	3%
Premi di risparmio	1'140.2	1'100.6	39.6	4%
Accrediti di vecchiaia	473.1	484.7	-11.6	-2%
Depositi individuali a seguito di entrata in servizio, riscatto, PPA o divorzio	507.1	521.4	-14.3	-3%
Averi di vecchiaia conferiti per contratti acquisiti	152.5	89.5	63.0	70%
Depositi per rendite di vecchiaia e per i superstiti	1.7	-	1.7	
Depositi per rendite d'invalidità e per figli di invalidi	5.3	3.0	2.3	78%
Depositi per polizze di libero passaggio	0.4	2.0	-1.6	-82%
Premi per la garanzia di conversione in rendita	-	-	-	
Premi di rischio	88.0	87.3	0.7	1%
Premi di costo	47.6	48.6	-1.0	-2%
Redditi da capitale netti	146.4	179.3	-32.9	-18%
Redditi da capitale lordi	168.2	200.0	-31.8	-16%
Ricavi da investimenti di capitale diretti	263.0	261.8	1.2	0%
Fondi liquidi	8.7	10.1	-1.3	-13%
Obbligazioni	150.4	152.6	-2.2	-1%
Immobili	74.1	69.4	4.7	7%
Ipoteche	16.9	17.7	-0.8	-4%
Altri investimenti di capitale	12.9	12.0	0.9	7%
Risultato da alienazioni	-4.4	0.8	-5.2	-662%
Saldo rivalutazioni e svalutazioni	-4.3	-2.2	-2.0	91%
Risultato valutario	-81.0	-57.5	-23.5	41%
Costi per interessi	-5.1	-2.9	-2.2	78%
Costi della gestione patrimoniale	-21.8	-20.7	-1.1	5%
Altri ricavi	0.0	0.1	-0.0	-70%
Risultato delle riassicurazioni	1.5	1.0	0.5	51%
ricavo complessivo	1'423.7	1'416.8	6.9	0%
Costi				
Prestazioni assicurative	1'449.0	1'546.6	-97.5	-6%
Prestazioni di vecchiaia	357.9	343.5	14.5	4%
Prestazioni di rendita	153.3	139.7	13.6	10%
Quota	42.8%	40.7%		
Prestazioni in capitale	204.6	203.8	0.8	0%
Quota	57.2%	59.3%		
Prestazioni per decesso e invalidità	82.8	100.2	-17.4	-17%
Prestazioni di rendita	49.6	70.1	-20.5	-29%
Prestazioni in capitale	33.2	30.1	3.0	10%
Prestazioni in capitale individuali (prestazioni LP, PPA, divorzio, polizze LP)	635.4	717.2	-81.8	-11%
Valori di riscatto da contratti sciolti	364.2	376.3	-12.2	-3%
Costi per gestione sinistri	8.7	9.3	-0.6	-6%

	2025	2024	Δ abs	Δ %
Variazione accantonamenti attuariali	-124.1	-234.5	110.3	-47%
Averi di vecchiaia	-118.1	-220.4	102.3	-46%
Accantonamenti per perdite future connesse all'aliquota di conversione	8.5	5.5	3.0	55%
Riserva matematica per rendite di vecchiaia e per superstiti in corso	46.1	30.0	16.1	54%
Riserva matematica per rendite di invalidità e per figli di invalidi in corso	21.1	7.6	13.5	177%
Riserva matematica per le polizze di libero passaggio	-14.0	-29.1	15.1	-52%
Riserva matematica per altre coperture	0.2	-0.2	0.4	-226%
Potenziamento della r.m. per rendite di vecchiaia e polizze di libero passaggio	-	-4.5	4.5	-100%
Accantonamenti per eventi assicurati già intervenuti e non ancora liquidati (RBNS e IBNR)	-12.4	6.4	-18.7	-294%
Riserve per fluttuazioni di valore e interessi garantiti	-56.6	-31.7	-24.9	78%
Riserve per il rincarico	1.0	4.0	-3.0	-75%
Altre riserve attuariali	0.0	-2.0	2.0	-100%
Attribuzione al fondo eccedenze	20.0	22.6	-2.6	-12%
Variazione riporto premi	0.0	-	0.0	
Costi amministrativi e di stipula	49.9	49.5	0.4	1%
Altri costi	0.7	1.1	-0.4	-37%
Risultato d'esercizio	28.2	31.5	-3.3	-11%
Onere complessivo	1'423.7	1'416.8	6.9	0%

Il bilancio in sintesi

in mln. di CHF

Attività	2025	2024	Δ abs	Δ %
Investimenti di capitale	11'225.5	11'425.4	-199.9	-2%
Fondi liquidi	332.0	235.1	96.9	41%
Obbligazioni	7'477.9	7'678.8	-200.9	-3%
CHF	5'700.8	5'756.9	-56.1	-1%
Valuta straniera	1'777.1	1'921.8	-144.8	-8%
Immobili	1'860.1	1'856.5	3.6	0%
Ipoteche	1'206.0	1'294.7	-88.7	-7%
Azioni e partecipazioni	-	-	-	
Investimenti di capitale alternativi	-	-	-	
Quote di fondi di investimento	-	-	-	
Attività nette da investimenti in strumenti finanziari derivati	-6.2	-7.2	1.0	-14%
Altri investimenti di capitale	355.7	367.5	-11.8	-3%
Impegni da investimenti in strumenti finanziari derivati	14.4	54.1	-39.7	-73%
Altre attività	191.3	160.2	31.1	19%
Riassicurazione passiva	3.5	2.1	1.4	68%
Totale attività	11'434.6	11'641.8	-207.1	-2%
Passività	2025	2024	Δ abs	Δ %
Riserve attuariali	10'010.6	10'134.7	-124.1	-1%
Averi di vecchiaia	5'535.1	5'653.2	-118.1	-2%
Componente obbligatoria	3'173.5	3'237.1	-63.6	-2%
Componente sovraobbligatoria	2'361.6	2'416.1	-54.5	-2%
Accantonamenti per perdite future connesse all'aliquota di conversione delle rendite	314.0	305.5	8.5	3%
Componente obbligatoria	292.0	277.5	14.5	5%
Componente sovraobbligatoria	22.0	28.0	-6.0	-21%
Riserva matematica per rendite di vecchiaia e per superstiti in corso	2'353.3	2'307.2	46.1	2%
Componente obbligatoria	1'486.9	1'443.6	43.3	3%
Componente sovraobbligatoria	866.4	863.6	2.8	0%
Riserva matematica per rendite di invalidità e per figli di invalidi in corso	633.0	611.9	21.1	3%
Componente obbligatoria	397.5	381.5	15.9	4%
Componente sovraobbligatoria	235.5	230.4	5.1	2%
Riserva matematica per le polizze di libero passaggio	424.4	438.4	-14.0	-3%
Riserva matematica per altre coperture	8.8	8.6	0.2	3%
Potenziamenti per rendite di vecchiaia e polizze di libero passaggio	406.0	457.5	-51.5	-11%
Accantonamenti per eventi assicurati già intervenuti e non ancora liquidati (RBNS e	79.3	91.6	-12.4	-13%
Accantonamenti per garanzie su interessi, oscillazioni nei sinistri e oscillazioni di valore	145.7	150.8	-5.0	-3%
Altre riserve attuariali	-0.0	-0.0	-	0%
Riserve per il rincarato	111.0	110.0	1.0	1%
Situazione a inizio anno	110.0	106.0	4.0	4%
Premi di rincarato lordi	0.8	0.8	-0.0	-1%
Oneri per costi	-0.6	-0.6	0.0	-1%
Costi per aumenti delle rendite di rischio dovuti al rincarato	-0.4	-3.7	3.3	-89%
Liquidazione a favore dei rinforzi ex art. 149 cpv. 1 lett. a	-	-	-	
Liquidazione a favore del fondo eccedenze	-	-	-	
Costituzione di ulteriori riserve per il rincarato	1.1	7.4	-6.3	-85%
Fondo eccedenze	42.2	49.9	-7.8	-16%
Situazione a inizio anno	49.9	58.2	-8.3	-14%
Distribuzione a istituti di previdenza (assegnazione eccedenze)	-27.7	-30.8	3.1	-10%
Partecipazione alle eccedenze anno in corso (attribuzione eccedenze)	20.0	22.6	-2.6	-12%
Prelievo a copertura di deficit d'esercizio	-	-	-	
Correzione di valore	-	-	-	
Riporti di premi	-	-	-	
Quote eccedenze accreditate	-	-	-	-
Altre passività	1'381.9	1'457.1	-75.2	-5%
Totale passività	11'434.6	11'641.8	-207.1	-2%

Il portafoglio investimenti di Allianz Suisse Vita collettiva in dettaglio

Asset allocation

Investimenti di capitale	2025	2024
Fondi liquidi	3.0%	2.1%
Obbligazioni	66.6%	67.2%
CHF	50.8%	50.4%
Valuta straniera	15.8%	16.8%
Immobili	16.6%	16.2%
Ipoteche	10.7%	11.3%
Azioni e partecipazioni	0.0%	0.0%
Investimenti di capitale alternativi	0.0%	0.0%
Quote di fondi di investimento	0.0%	0.0%
Attività nette da investimenti in strumenti finanziari derivati	-0.1%	-0.1%
Altri investimenti di capitale	3.2%	3.2%

Fondo eccedenze

in mln. di CHF

	2025	2024	Δ abs	Δ %
Situazione a inizio anno	49.9	58.2	-8.3	-14%
Distribuzione a istituti di previdenza (assegnazione eccedenze)	-27.7	-30.8	3.1	-10%
Partecipazione alle eccedenze anno in corso (attribuzione eccedenze)	20.0	22.6	-2.6	-12%
Prelievo a copertura di deficit d'esercizio	-	-	-	
Correzione di valore	-	-	-	
Situazione a fine anno	42.2	49.9	-7.8	-16%
Attività soggette alla quota minima	42.1	49.7	-7.6	-15%
Attività non soggette alla quota minima	0.1	0.2	-0.2	-76%

Riserve per il rincarato

in mln. di CHF

	2025	2024	Δ abs	Δ %
Situazione a inizio anno	110.0	106.0	4.0	4%
Premi di rincarato lordi	0.8	0.8	-0.0	-1%
Oneri per costi	-0.6	-0.6	0.0	-1%
Costi per aumenti delle rendite di rischio dovuti al rincarato	-0.4	-3.7	3.3	-89%
Liquidazione a favore dei rinforzi ex art. 149 cpv. 1 lett. a	-	-	-	
Liquidazione a favore del fondo eccedenze	-	-	-	
Costituzione di ulteriori riserve per il rincarato	1.1	7.4	-6.3	-85%
Situazione a fine anno	111.0	110.0	1.0	1%

Riserve attuariali

in mln. di CHF lordi

	2025	2024	Δ abs	Δ %	2025	2024
	10'010.6	10'134.7	-124.1	-1%	100.0%	100.0%
Riserve attuariali						
Averi di vecchiaia	5'535.1	5'653.2	-118.1	-2%	55.3%	55.8%
Componente obbligatoria	3'173.5	3'237.1	-63.6	-2%	31.7%	31.9%
Componente sovraobbligatoria	2'361.6	2'416.1	-54.5	-2%	23.6%	23.8%
Accantonamenti per perdite future connesse all'aliquota di conversione	314.0	305.5	8.5	3%	3.1%	3.0%
Componente obbligatoria	292.0	277.5	14.5	5%	2.9%	2.7%
Componente sovraobbligatoria	22.0	28.0	-6.0	-21%	0.2%	0.3%
Riserva matematica per rendite di vecchiaia e per superstiti in corso	2'353.3	2'307.2	46.1	2%	23.5%	22.8%
Componente obbligatoria	1'486.9	1'443.6	43.3	3%	14.9%	14.2%
Componente sovraobbligatoria	866.4	863.6	2.8	0%	8.7%	8.5%
Riserva matematica per rendite di invalidità e per figli di invalidi in corso	633.0	611.9	21.1	3%	6.3%	6.0%
Componente obbligatoria	397.5	381.5	15.9	4%	4.0%	3.8%
Componente sovraobbligatoria	235.5	230.4	5.1	2%	2.4%	2.3%
Riserva matematica per le polizze di libero passaggio	424.4	438.4	-14.0	-3%	4.2%	4.3%
Riserva matematica per altre coperture	8.8	8.6	0.2	3%	0.1%	0.1%
Potenziamenti per rendite di vecchiaia e polizze di libero passaggio	406.0	457.5	-51.5	-11%	4.1%	4.5%
Accantonamenti per eventi assicurati già intervenuti e non ancora liquidati (RBNS e IBNR)	79.3	91.6	-12.4	-13%	0.8%	0.9%
Accantonamenti per garanzie su interessi, oscillazioni nei sinistri e oscillazioni di valore	145.7	150.8	-5.0	-3%	1.5%	1.5%
Altre riserve attuariali	-0.0	-0.0	-	0%	0.0%	0.0%
Riserve per il rincarico	111.0	110.0	1.0	1%	1.1%	1.1%

Attestato sull'osservanza della quota minima

Attività soggette alla quota minima

in mln. di CHF

	Totale				Attività soggette alla quota			
	2025	2024	Δ abs	Δ %	2025	2024	Δ abs	Δ %
Totale componenti dei ricavi	282.0	315.2	-33.2	-11%	281.9	315.1	-33.2	-11%
Processo di risparmio (ricavi da investimenti di capitale)	146.4	179.3	-32.9	-18%	146.3	179.2	-33.0	-18%
Processo di rischio (premi di rischio)	88.0	87.3	0.7	1%	88.0	87.3	0.7	1%
Processo di costo (premi di costo)	47.6	48.6	-1.0	-2%	47.6	48.6	-1.0	-2%
Totale costi	-285.3	-296.9	11.6	-4%	-285.2	-296.7	11.5	-4%
Processo di risparmio (in particolare tasso di interesse tecnico)	-158.8	-166.0	7.2	-4%	-158.4	-165.9	7.5	-4%
Processo di rischio (in particolare prestazioni per decesso e invalidità)	-76.8	-81.0	4.2	-5%	-77.0	-80.8	3.8	-5%
Processo di costo (in particolare costi amministrativi)	-49.7	-49.9	0.2	0%	-49.7	-49.9	0.2	0%
Risultato d'esercizio lordo	-3.3	18.3	-21.6	-118%	-3.2	18.5	-21.7	-117%
Costituzione e liquidazione delle riserve tecniche	51.4	35.8	15.6	44%	51.4	35.6	15.8	44%
Nel processo di risparmio	52.6	41.2	11.4	28%	52.5	41.0	11.5	28%
Rischio longevità	4.5	15.0	-10.5	-70%	4.5	14.9	-10.4	-70%
Lacune di copertura in caso di conversione in rendite	-8.5	-5.5	-3.0	55%	-8.5	-5.5	-3.0	55%
Garanzie per interessi	51.5	9.5	42.0	442%	51.5	9.3	42.2	454%
Liquidazione delle riserve per il rincarato a beneficio dei potenziamenti	-	-	-	-	-	-	-	-
Fluttuazione di valore degli investimenti di capitale	5.1	22.2	-17.2	-77%	5.0	22.3	-17.3	-78%
Nel processo di rischio	-1.1	-5.4	4.3	-79%	-1.1	-5.4	4.3	-79%
Casi assicurati notificati ma non ancora liquidati (RBNS)	-	-	-	-	-	-	-	-
Casi assicurati verificatisi ma non ancora notificati (IBNR)	-	-	-	-	-	-	-	-
Fluttuazione sinistri	-0.0	2.0	-2.0	-100%	0.0	2.0	-2.0	-100%
Conversioni e risanamenti tariffari	-	-	-	-	-	-	-	-
Liquidazione delle riserve per il rincarato a beneficio dei potenziamenti	-	-	-	-	-	-	-	-
Costituzione di ulteriori riserve per il rincarato	-1.1	-7.4	6.3	-85%	-1.1	-7.4	6.3	-85%
Liquidazione delle riserve per il rincarato a beneficio del fondo eccedenze	-	-	-	-	-	-	-	-
Costi per l'acquisizione di ulteriore capitale di rischio	-	-	-	-	-	-	-	-
Attribuzione al fondo eccedenze	-20.0	-22.6	2.6	-12%	-20.0	-22.5	2.6	-11%
Risultato d'esercizio	28.2	31.5	-3.3	-11%	28.2	31.5	-3.3	-11%
Quota di distribuzione	90.0%	90.0%			90.0%	90.0%		
Quota minima					90.0%	90.0%		

Attività non soggette alla quota minima

in mln. di CHF

	Totale		Attività non soggette alla quoti					
	2025	2024	Δ abs	Δ %	2025	2024	Δ abs	Δ %
Totale componenti dei ricavi	282.0	315.2	-33.2	-11%	0.1	0.1	0.0	56%
Processo di risparmio (ricavi da investimenti di capitale)	146.4	179.3	-32.9	-18%	0.1	0.1	0.0	37%
Processo di rischio (premi di rischio)	88.0	87.3	0.7	1%	-	-0.0	0.0	-100%
Processo di costo (premi di costo)	47.6	48.6	-1.0	-2%	-	-0.0	0.0	-100%
Totale costi	-285.3	-296.9	11.6	-4%	-0.1	-0.2	0.1	-34%
Processo di risparmio (in particolare tasso di interesse tecnico)	-158.8	-166.0	7.2	-4%	-0.4	-0.1	-0.3	429%
Processo di rischio (in particolare prestazioni per decesso e invalidità)	-76.8	-81.0	4.2	-5%	0.2	-0.1	0.4	-271%
Processo di costo (in particolare costi amministrativi)	-49.7	-49.9	0.2	0%	-0.0	-0.0	-0.0	1468%
Risultato d'esercizio lordo	-3.3	18.3	-21.6	-118%	-0.0	-0.1	0.1	-79%
Costituzione e liquidazione delle riserve tecniche	51.4	35.8	15.6	44%	0.0	0.2	-0.2	-77%
Nel processo di risparmio	52.6	41.2	11.4	28%	0.1	0.2	-0.2	-75%
Rischio longevità	4.5	15.0	-10.5	-70%	-	0.1	-0.1	-100%
Lacune di copertura in caso di conversione in rendite	-8.5	-5.5	-3.0	55%	-	-	-	
Garanzie per interessi	51.5	9.5	42.0	442%	-	0.2	-0.2	-100%
Liquidazione delle riserve per il rincarato a beneficio dei potenziamenti	-	-	-		-	-	-	
Fluttuazione di valore degli investimenti di capitale	5.1	22.2	-17.2	-77%	0.1	-0.1	0.2	-150%
Nel processo di rischio	-1.1	-5.4	4.3	-79%	-0.0	0.0	-0.0	-182%
Casi assicurati notificati ma non ancora liquidati (RBNS)	-	-	-		-	-	-	
Casi assicurati verificatisi ma non ancora notificati (IBNR)	-	-	-		-	-	-	
Fluttuazione sinistri	-0.0	2.0	-2.0	-100%	-0.0	0.0	-0.0	-182%
Conversioni e risanamenti tariffari	-	-	-		-	-	-	
Liquidazione delle riserve per il rincarato a beneficio dei potenziamenti	-	-	-		-	-	-	
Costituzione di ulteriori riserve per il rincarato	-1.1	-7.4	6.3	-85%	-	-	-	
Liquidazione delle riserve per il rincarato a beneficio del fondo eccedenze	-	-	-		-	-	-	
Costi per l'acquisizione di ulteriore capitale di rischio	-	-	-		-	-	-	
Attribuzione al fondo eccedenze	-20.0	-22.6	2.6	-12%	-0.0	-0.1	0.0	-91%
Risultato d'esercizio	28.2	31.5	-3.3	-11%	0.0	0.0	0.0	56%
Quota di distribuzione	90.0%	90.0%			90.0%	90.0%		

Processo	Ricavi	Oneri
Processo di risparmio	Reddito da capitale netto	Remunerazione degli averi di vecchiaia e riserve matematiche per le rendite correnti, conversione degli averi di vecchiaia in rendite di vecchiaia
Processo di rischio	Premio di rischio	Erogazione delle prestazioni di invalidità e per i superstiti, costituzione di riserve matematiche per nuove rendite
Processo di costo	Premio di costo	Prestazioni di servizio nell'ambito della gestione di soluzioni previdenziali e assicurative e della consulenza ai clienti

Riepilogo del risultato d'esercizio

in mln. di CHF

	2025 Risultato	2025 Quota del ricavo complessivo	2024 Risultato	2024 Quota del ricavo complessivo
Quota delle attività soggette alla quota minima	28.2	10.0%	31.5	10.0%
Quota delle attività non soggette alla quota minima	0.0	10.0%	0.0	10.0%
Risultato d'esercizio	28.2	10.0%	31.5	10.0%

Indicatori

in mln. di CHF

	2025	2024	Δ abs	Δ %	
Fondo eccedenze	42.2	49.9	-7.8	-16%	
Quota vincolata	26.2	28.6	-2.4	-8%	
Quota libera	16.0	21.3	-5.4	-25%	
	2025	2024	Δ abs	Δ %	
Redditi da capitale netti	146.4	179.3	-32.9	-18%	
Redditi da capitale lordi	168.2	200.0	-31.8	-16%	
Costi della gestione patrimoniale	-21.8	-20.7	-1.1	5%	
	2025	2024	Δ abs	Δ %	2023
Investimenti di capitale e riserve latenti					
Valore contabile degli investimenti di capitale	11'225.5	11'425.4	-199.9	-2%	11'424.7
Valore di mercato degli investimenti di capitale	11'839.1	12'076.3	-237.2	-2%	11'707.7
Riserve latenti	613.7	651.0	-37.3	-6%	283.0
	2025	2024	Δ abs	Δ %	
Rendimento sulla base di valori contabili e performance sui valori					
Rendimento netto sulla base di valori contabili	1.29%	1.57%	-0.28%	-18%	
Performance netta sui valori di mercato	0.91%	4.60%	-3.69%	-80%	
Rendimento lordo sulla base di valori contabili	1.49%	1.75%	-0.27%	-15%	
Performance lorda sui valori di mercato	1.09%	4.78%	-3.68%	-77%	
	2025	2024	Δ abs	Δ %	
Tassi di interesse e aliquote di conversione					
Tasso di interesse tecnico per valutazione impegni in termini di	0.50%	0.53%	-0.03%	-5%	
Tasso di remunerazione degli averi di vecchiaia obbligatori	1.25%	1.25%	0.00%	0%	
Tasso di remunerazione degli averi di vecchiaia sovraobbligatori	0.50%	0.50%	0.00%	0%	
Tasso d'interesse minimo LPP obbligatorio (conto testimone)	1.25%	1.25%	0.00%	0%	
Aliquota di conversione nella componente obbligatoria U65	6.00%	6.20%	-0.20%	-3%	
Aliquota di conversione nella componente sovraobbligatoria U65	4.23%	4.33%	-0.10%	-2%	
Aliquota di conversione nella componente obbligatoria D64	6.00%	6.20%	-0.20%	-3%	
Aliquota di conversione nella componente sovraobbligatoria D64	4.29%	4.29%	0.01%	0%	
Aliquota di conversione rendite minima obbligatoria U65/D64 (conto testimone)	6.80%	6.80%	0.00%	0%	
	2025	2024	Δ abs	Δ %	
Numero assicurati al 31.12.	126'938	127'218	-280	0%	
Numero assicurati attivi	74'180	73'922	258	0%	
Numero assicurati con assicurazione completa	67'758	70'803	-3'045	-4%	
Numero altri assicurati attivi	6'422	3'119	3'303	106%	
Numero beneficiari di rendita	13'654	13'486	168	1%	
Numero polizze di libero passaggio	39'104	39'810	-706	-2%	
	2025	2024	Δ abs	Δ %	
Premi di costo suddivisi per oggetto di costo					
Totale premi di costo	47.6	48.6	-1.0	-2%	
pro capite in CHF	375	382	-7	-2%	
Premi di costo assicurati attivi	46.6	47.5	-0.9	-2%	
pro capite in CHF	628	642	-15	-2%	
Premi di costo per le polizze di libero	1.1	1.1	-0.1	-4%	
pro capite in CHF	28	29	-1	-3%	
Altri premi di costo	0.0	0.0	0.0		

	2025	2024	Δ abs	Δ %
Costi d'esercizio suddivisi per oggetto di costo				
Totale costi d'esercizio	57.9	58.2	-0.2	0%
pro capite in CHF	456	457	-1	0%
Costi d'esercizio per gli assicurati attivi	43.5	42.9	0.6	1%
pro capite in CHF	586	580	7	1%
Costi d'esercizio per i beneficiari di rendita	8.7	9.3	-0.6	-6%
pro capite in CHF	639	692	-53	-8%
Costi d'esercizio per le polizze di libero	5.7	6.0	-0.3	-5%
pro capite in CHF	146	151	-5	-3%
Costi d'esercizio per altri oggetti di costo	0.0	0.0	0.0	

	2025	2024	Δ abs	Δ %
Costi d'esercizio suddivisi per centro di costo				
Totale costi d'esercizio	57.9	58.2	-0.2	0%
Costi amministrativi e di stipula	49.9	49.5	0.4	1%
Spese di acquisizione	29.4	29.2	0.2	1%
broker e intermediari	4.8	4.9	-0.1	-3%
servizio esterno proprio	8.5	8.3	0.2	3%
altri	16.1	16.0	0.1	1%
Costi per marketing e pubblicità	0.2	0.8	-0.6	-71%
Costi amministrativi generali	20.3	19.5	0.8	4%
Costi per gestione sinistri	8.7	9.3	-0.6	-6%
Quota riassicurazioni sui costi d'esercizio	-0.7	-0.6	-0.1	11%

	2025	2024	Δ abs	Δ %
Valore di mercato investimenti di capitale				
Valore di mercato investimenti di capitale	11'839.1	12'076.3	-237.2	-2%
Quota	100.0%	100.0%	0.0%	0%
Investimenti diretti di capitale	11'694.9	11'907.4	-212.4	-2%
Quota	98.8%	98.6%	0.2%	0.2%
Investimenti di capitale collettivi in una o più fasi	-	-	-	
Quota	0%	0%	0.0%	
Investimenti di capitale con costi non trasparenti	144.2	169.0	-24.7	-15%
Quota	1.2%	1.4%	-0.2%	-13%

Costi della gestione patrimoniale

in mln. di CHF

	2025	2024	Δ abs	Δ %
Costi della gestione patrimoniale (nette come da conto d'esercizio previdenza professionale)	21.8	20.7	1.1	5%
Costi della gestione patrimoniale (lordi come da schema CAV)	47.3	50.4	-3.1	-6%
Costi TER	37.3	41.4	-4.1	-10%
Investimenti diretti di capitale	37.3	41.4	-4.1	-10%
Investimenti di capitale in una o più fasi (indicatore costi)	-	-	-	
Costi TTC	0.4	0.5	-0.2	-31%
Costi SC	9.6	8.5	1.2	14%
Costi attivati	-0.4	-0.5	0.2	-31%
Costi di manutenzione e gestione immobili	-25.1	-29.1	4.0	-14%

Allianz Suisse

T +41 58 358 71 11

F +41 58 358 40 42

contact@allianz.ch

allianz.ch

[@allianzsuisse](#)    